



Образовательная программа  
февраль – июль 2022 г.

# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ. ТОЧКИ РОСТА 2025

Комплексная программа обучения  
управленческих кадров в образовательной сфере.  
Университет



# РАЗВИТИЕ ЛИДЕРСКОГО ПОТЕНЦИАЛА

Подготовка высокоразвитых управленческих кадров, ориентированных на изменения в сфере высшего образования.

Программа длится 6 месяцев и состоит из 7 модулей, **каждый из которых ведет международный профессор** вместе с казахстанскими бизнес-практиками, ведущие национальные и международные тренеры, эксперты и аналитики.

## **Преимущество программы:**

- **ОБУЧЕНИЕ** на основе кейсов лучших национальных и мировых стандартов решения аналитических, организационно-управленческих и проектных типов задач;
- **ДИАГНОСТИКА** ценностных и карьерных ориентиров: сильные стороны и зоны развития;
- **ПРОЕКТИРОВАНИЕ** точек роста Слушателя программы как управленца на ближайшие 3 года;
- **СОПРОВОЖДЕНИЕ** менторов программы;
- **ПУБЛИЧНАЯ ЗАЩИТА** Плана развития Слушателя программы на ближайшие 3 года перед экспертным сообществом страны.



# ДЕТАЛИ КУРСА



## Старт

14 февраля 2022 г.



## Продолжительность и формат

14 февраля – 15 июля 2022 г., 7 месяцев

Модульный формат обучения

Всего 7 модулей по 5 дней

Обучение с 10:00 – 17:00

## 7 модулей:

**Модуль 1.** 14 - 18 февраля

**Модуль 2.** 14 - 18 марта

**Модуль 3.** 18 - 22 апреля

**Модуль 4.** 16 - 20 мая

**Модуль 5.** 13 - 17 июня

**Модуль 6.** 20 - 24 июля

**Модуль 7.** 11 - 15 июля

**Язык обучения:** русский



## Платформа

Microsoft Teams



## По окончании обучения

Диплом о повышении  
квалификации

ЕНУ им. Л.Н. Гумилева.

Сертификат о прохождении  
симуляционной игры

«Трансформация университета»

Центра трансформации

образования Московской Школы

Управления Сколково

# РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ



Подготовка  
кадрового  
резерва  
университета,  
страны



Обеспечение  
знаниями для  
успешного перехода  
на новую ступень в  
профессиональном и  
личном развитии



Оснащение современными  
инструментами в  
соответствии с мировыми  
исследованиями и  
трендами в области  
управления и образования



Новые идеи,  
взгляды, лучшие  
практики и примеры  
внедрения  
инициатив,  
проектирование  
точек роста как  
управленца

# АУДИТОРИЯ

- действующие топ-менеджеры вузов (ректор-проректор-декан)
- кадровый резерв вуза (руководители структурных подразделений, продвинутые педагоги, нацеленные на построение карьеры)



# СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ 1-2

## 1 МОДУЛЬ

14 - 18 февраля 2022

### «Управление стратегией Университета»

**ВОПРОСЫ:** Как выработать стратегическое и операционное мышление?

Как создать Стратегию вуза, которая тронула бы сердца всех стейкхолдеров?

Уникальность проектного метода состоит из параллельной работы на трех уровнях:

- **Разработка проектов при поддержке команды модераторов.** Цель: выявить проблему в развитии университета и предложить практические варианты ее решения, обеспеченные необходимыми ресурсами. Основой для разработки подобных стратегических идей является анализ контекстов развития университета и трендов, формирующих будущее в перспективе 10-20 лет.
- **Экспертное сопровождение разработки проектов.** Анализ лучших практик управления и трансформации образовательных организаций. Анализ границ применимости представленного опыта в условиях деятельности организации.
- **Развитие персональных управленческих навыков,** необходимых для реализации новой стратегии и проектов развития университета и эффективного управления изменениями.

**Формат обучения:** оффлайн

**Место проведения:** Боровое (Rixos Borovoe Hotel)

## 2 МОДУЛЬ

14 - 18 марта 2022

### «Управление дизайном жизни»

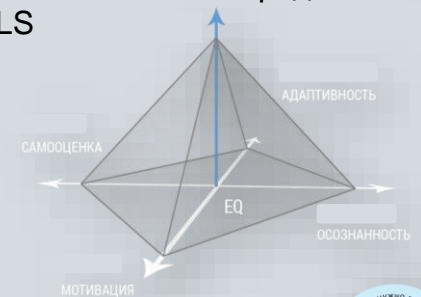
Участники последовательно проходят этапы проектирования своей жизни. В ходе тренинга осознают и соединят свои сильные стороны, уникальные особенности сферы образования с мировыми трендами.

#### Этап 1. ФУНДАМЕНТ:

Учимся управлять нейрофизиологией мышления и эмоций

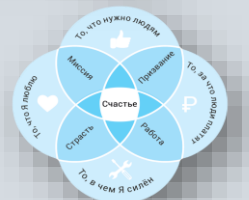


**Этап 2. СОЗДАЕМ ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ СЕБЯ:** Определяем и развиваем КЛЮЧЕВЫЕ HARD и SOFT SKILLS



#### Этап 3. ДИЗАЙН:

Соединяем тренды и свои сильные стороны, раскрывая свое ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ



**Формат обучения:** онлайн

# СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ 3-4

## 3 МОДУЛЬ

18 - 22 апреля 2022

### «Управление человеческими ресурсами»

#### ВОПРОСЫ:

- ❖ Зачем ВУЗу функция HR и как ее построить?
- ❖ Команда и развитие: новые роли в вузе, как правильно интегрировать бизнес-процессы?
- ❖ Как развивать педагогов и сотрудников?
- ❖ Как правильно развивать корпоративную культуру в университете?
- ❖ Как мотивировать и оценивать коллектив?
- ❖ Как привлекать лучшие кадры и удерживать их в ВУЗе?

**Симулятор трансформации университета.  
ОТКРЫТОЕ СОРЕВНОВАНИЕ 24 КОМАНД  
УНИВЕРСИТЕТОВ КАЗАХСТАНА  
20-22 апреля 2022**

Воссоздает управление университетом с высокой степенью детализации основных процессов: образование, исследования, инновации, взаимосвязь с социумом, партнерами и территорией.

Участники распределяются в команды, определяют стратегию развития своих виртуальных университетов и ключевые направления, в рамках которых университеты будут развиваться.

В игре университеты не только конкурируют между собой, но и могут кооперироваться – создавать консорциумы и совместные масштабные проекты.

**Формат обучения:** онлайн

## 4 МОДУЛЬ

16 - 20 мая 2022

### «Управление образовательным продуктом»

#### ВОПРОСЫ:

- ❖ Управление образовательными программами: как обеспечить международную конкурентоспособность?
- ❖ Педагогический дизайн и управление качеством образовательных программ.
- ❖ Как внедрять в образовательные программы модели мышления, конкурентоспособные в XXI веке?

### «Управление исследованием и проектами»

#### ВОПРОСЫ:

- ❖ Как создать эффективную исследовательскую политику в вузе?
- ❖ Как наладить цикл исследовательской деятельности?
- ❖ Как создать пул исследователей в вузе, поощрять, мотивировать?
- ❖ Как увеличить объемы финансирования науки?
- ❖ Как коммерциализировать продукт?

**Формат обучения:** онлайн

# СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ 5-6

## 5 МОДУЛЬ

13 - 17 июня 2022

### «Управление финансами и инфраструктурой»

#### ВОПРОСЫ:

- ❖ Как проектировать новые кампусы университетов?
- ❖ Как эффективно редизайнировать существующие кампусы?
- ❖ Как научиться управлять финансами?
- ❖ Как привлекать финансы в вуз?
- ❖ Обучение искусству фандрайзинга: возможности и перспективы в вузах.

**Формат обучения:** онлайн

## 6 МОДУЛЬ

20 - 24 июля 2022

### «Управление дизайном жизни»

Диагностика слушателей

- ❖ Диагностика слушателя как управленца.
- ❖ Формирование индивидуальной диагностической карты и рекомендаций к ней. Работа с менторами.
- ❖ Работа над индивидуальным планом развития слушателя. Программы на ближайшие 3 года. Работа с менторами.
- ❖ Подготовка слушателя в защите.

**Формат обучения:** онлайн



# СОДЕРЖАНИЕ 7 МОДУЛЯ

**7 МОДУЛЬ**

13 - 17 июня 2022 г.

## «Публичная Защита Плана развития слушателя»

Публичная Защита Плана развития слушателя Программы на ближайшие 3 года

**Формат обучения:** оффлайн

**Место проведения:** город Нур-Султан, ЕНУ им. Л.Н. Гумилева



# ИНСТРУМЕНТЫ ОБУЧЕНИЯ



**Лекции  
международных  
профессоров**



**Выступления  
экспертов-  
практиков**



**Бизнес-  
симуляции  
и деловые игры**



**Разбор  
практических  
кейсов**



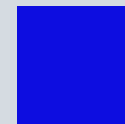
**Диагностика**



**Индивидуальный  
и групповой  
коучинг**



**Работа  
в командах  
и нетворкинг**



**Рефлексия  
и обратная связь**

# ПРЕПОДАВАТЕЛИ ПРОГРАММЫ



**Ольга  
Назайкинская**

- Директор Центра трансформации образования Московской школы управления СКОЛКОВО
- Разработчик и модератор образовательных программ:
  - ✓ «Школа ректоров» – для руководителей и управленческих команд университетов;
  - ✓ «Шаг развития школы» - для руководителей и управленческих команд в школьном образовании;
  - ✓ «Школа управления исследовательскими программами» - для руководителей научных организаций.



**Дара  
Мельник**

- Руководитель исследовательской группы Центра трансформации образования Московской школы управления СКОЛКОВО.
- Эксперт по трансформации университетов (инновационные модели, организационные изменения и интернационализация высшего образования).



**Андрей  
Щербенок**

- Профессор Центра трансформации образования Московской школы управления СКОЛКОВО
- Директор-основатель Школы перспективных исследований SAS Тюменского государственного университета



**Павел  
Лукша**

- Профессор практики Московской школы управления СКОЛКОВО
- Эксперт Центра трансформации образования СКОЛКОВО (SEDeC)
- Основатель инициативы Global Education Futures
- Автор методики Rapid Foresight
- Сооснователь и программный директор Форсайт-флота.
- Фасилитатор работы с экосистемными социальными инновациями в образовании, бизнесе, социальном предпринимательстве, культуре и городском развитии.

# ПРЕПОДАВАТЕЛИ ПРОГРАММЫ



**Александра  
Ден Хейер**

- Профессор Делфтского технического университета. Специализируется в области планирования, дизайна и управления университетскими кампусами
- Член сети международных экспертов по управлению национальными и международными кампусами
- Автор книг: «Управление университетским городком», «Smart Campus Tools 2.0 - международное сравнение»



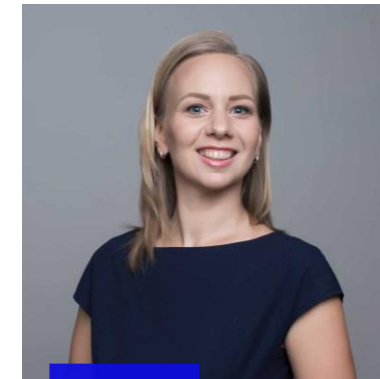
**Александр  
Паньков**

- Управляющий партнер, директор, бизнес-тренер Консалтинговой группы «Здесь и Сейчас»
- Автор блога по стратегии [www.8kstrategy.com](http://www.8kstrategy.com)
- Соавтор книги «Лабиринты стратегии 8К»
- Автор и ведущий известного в Беларуси и России бизнес-курса «Профессиональные умения менеджера»



**Михаил  
Балыхин**

- Ректор Московского государственного университета пищевых производств (МГУПП)
- Доктор экономических наук



**Виктория  
Шиманская**

- Доктор психологии. MBA
- Преподаватель и ведущий тренингов МГИМО, Московского Института Психоанализа, БШ SKOLKOVO
- Автор технологии создания цифрового профиля компетенций, талантов и навыков Skillfolio
- Автор первой российской запатентованной методики развития эмоционального интеллекта
- Автор тренингов по EQ и SEL, автор курсов повышения квалификации для педагогов по теме «Социально-эмоциональное обучение и навыки будущего»

# КАК ПОСТУПИТЬ

## Шаг 1

**Отправить заявку на почту [ipk\\_eni@mail.ru](mailto:ipk_eni@mail.ru)**

После заполнения заявки консультант программы свяжется с вами, чтобы обсудить программу и ответить на ваши вопросы

## Шаг 2

**Пройти интервью с организаторами программы**

Цель интервью – детальнее обсудить ваш запрос на обучение и понять, подходит ли вам программа

## Шаг 3

**Получить ответ о приеме на программу, заключить договор и оплатить участие**

Консультант программы свяжется с вами, чтобы обсудить удобный формат заключения договора и способ оплаты

## Шаг 4

**Начать подготовку к программе**

По итогам диагностики вы получите индивидуальную обратную связь и сможете учитывать результаты для постановки целей на программу

# КАК ПОСТУПИТЬ

## Для частных клиентов

Зарегистрируйтесь на почте ([ipk\\_enu@mail.ru](mailto:ipk_enu@mail.ru)) и оплатите программу онлайн. Если у вас есть вопросы по программе, обратитесь к одному из консультантов программы

## Для корпоративных клиентов

Запросите счет-фактуру, заполнив заявку на участие на почте ([ipk\\_enu@mail.ru](mailto:ipk_enu@mail.ru)). Консультант программы свяжется с вами в ближайшее время.

# СТОИМОСТЬ ПРОГРАММЫ



**Стоимость обучения: 1 650 000 тенге на 1 слушателя (7 модулей)**

## **Дополнительные опции:**

**1 модуль «Управление стратегией университета» пройдет в оффлайн формате с 14 по 18 февраля 2022 г.** с участием тренеров, спикеров Центра трансформации образования Московской Школы управления Сколково. Предварительно в Отеле «RIXOS BOROVOE» (Нур-Султан, Боровое) на **1 участника – 250 000 тенге (обучение) проживание в стоимость не входит.**

**Условия бронирования в Отеле «RIXOS BOROVOE»:** при бронировании номеров **до 1 декабря 2021 г.** стоимость проживания **от 24 900 тысяч тенге** за одну ночь при двухместном размещении, **от 48 000 тысяч тенге** за одну ночь при одноместном размещении. В стоимость включено: завтрак, обед, ужин (дополнительно спа, бассейн, тренажерный зал).

**Расходы, связанные с проездом участника оплачивают самостоятельно.**

# МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ В СВЯЗИ С COVID-19

Для входа на территорию отеля «RIXOS» Боровое, необходимо использовать мобильное приложение «Ashyq», которое доступно для скачивания в App Store и Play Market, в т.ч. через другие платформы (к примеру, аналог на платформе в eGovmobile, Aitu, Kaspi.kz, HalykBank, Sberbank.kz, сайт [www.ashyq.kz](http://www.ashyq.kz));

## НА ТЕРРИТОРИИ

- Все обязаны носить маски, соблюдать социальную дистанцию и пользоваться антисептиками/перчатками

## В КОНФЕРЕНЦ ЗАЛЕ

- Будет произведена рассадка слушателей с учетом соблюдения необходимой дистанции





## РАДЫ ОТВЕТИТЬ НА ВАШИ ВОПРОСЫ



**Асем Сериковна**

+7 (7172) 709 522,  
вн.31 230  
+7 701 343 00 34



**Сауле Амирбековна**

+7 (7172) 709 522,  
вн. 31 231  
+7 777 296 99 03

Почта: [ipk\\_enu@mail.ru](mailto:ipk_enu@mail.ru)

